



## ΠΜΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΠΟΡΩΝ

### ΜΑΘΗΜΑ: ΑΠΟΚΤΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΑΛΕΝΤΩΝ

#### Διδάσκων Καθηγητής

- Γκορέζης Παναγιώτης ([gkorezis@econ.auth.gr](mailto:gkorezis@econ.auth.gr)), Αναπληρωτής Καθηγητής, Τμήμα Οικονομικών Επιστημών, Α.Π.Θ.

Zoom: <https://authgr.zoom.us/j/97273730716>

#### Μαθησιακοί Στόχοι

Με την ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές/τριες θα πρέπει να μπορούν να κατανοήσουν:

- Τι είναι το ταλέντο και ποια η σημασία του στο σύγχρονο οργανωσιακό περιβάλλον
- Να διακρίνουν τις δεξιότητες από τις ικανότητες και να αξιολογήσουν τη σημασία τους στο σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον
- Τη διάκριση μεταξύ διοίκησης ταλέντου και διοίκησης ανθρώπινων πόρων
- Τη σύνδεση του ταλέντου με τις πολιτικές της διοίκησης ανθρώπινων πόρων
- Το ρόλο της διοίκησης ταλέντου για την ανάδειξη ενός εργοδότη ως εργοδότη επιλογής
- Τις πρακτικές προσέλκυσης και επιλογής ταλαντούχων εργαζομένων
- Τις πρακτικές ανάπτυξης και διατήρησης του ταλέντου

#### Μέθοδοι Διδασκαλίας

Το μάθημα θα διεξάγεται με διαλέξεις και άρθρα από επιστημονικά περιοδικά, άρθρα του ημερήσιου και περιοδικού τύπου αλλά κι έρευνες παγκόσμιων συμβουλευτικών εταιρειών. Επιπρόσθετα, θα αξιοποιηθούν ποικίλα μαθησιακά εργαλεία όπως είναι οι μελέτες περίπτωσης (case studies), οπτικοακουστικό υλικό καθώς και η παιχνιδοποίηση.

#### Αξιολόγηση

Η απόδοση των φοιτητών/τριων θα αξιολογείται με βάση τη συμμετοχή στην τάξη, ένα χαρτοφυλάκιο (τριών) εργασιών, και τις τελικές εξετάσεις. Συνεπώς, ο τελικός βαθμός θα είναι το άθροισμα των παρακάτω:

Συμμετοχή στην τάξη	10%
Πρώτη εργασία (ατομική)	15%
Δεύτερη εργασία (ατομική)	15%
Τρίτη εργασία (ομαδική)	10%
Γραπτές εξετάσεις	50%

## Περιεχόμενο Μαθήματος

Ενότητα	Διδάσκων
1. Εισαγωγή στο μάθημα - Η έννοια και η σημασία του ταλέντου για την οργανωσιακή επιτυχία	Γκορέζης (01-03)
2. Ατομικές δεξιότητες	Γκορέζης (08-03)*
3. Ομαδικές δεξιότητες	Γκορέζης (08-03)*
4. Ηγεσία και ταλέντο	Γκορέζης (15-03)
5. Προσέλκυση και επιλογή ταλέντου	Επισκέπτης (29-03)
6. Οργανωσιακή ανάπτυξη και διοίκηση ταλέντου	Επισκέπτης (05-04)
7. Εκπαίδευση και ανάπτυξη ταλέντου	Επισκέπτης (12-04)
8. Διοίκηση απόδοσης ταλέντου	Επισκέπτης (03-05)
9. Ανταμοιβή και ταλέντο	Γκορέζης (10-05)
10. Παρουσίαση 2 <sup>ης</sup> εργασίας	Γκορέζης (17-05)
11. Παρουσίαση 2 <sup>ης</sup> εργασίας	Γκορέζης (17-05)
12. Παρουσίαση 3 <sup>ης</sup> εργασίας	Γκορέζης (31-05)

\*= δια ζώσης

### Προτεινόμενα Βιβλία

- Berger, L. A., & Berger, D. (2017). *The Talent Management Handbook: Making Culture a Competitive Advantage by Acquiring, Identifying, Developing, and Promoting the Best People*. McGraw Hill Professional.
- Kermally, S. (2004). *Developing and managing talent: a blueprint for business survival*. Thorogood.